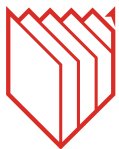


# معًا اليوم وغدًا

التقرير السنوي 2018



مجلس المناقصات والمزايدات  
TENDER BOARD

1 ص. 4 نبذة عن المجلس

2 ص. 6 الرؤية والرسالة والقيم

3 ص. 8 أعضاء المجلس

4 ص. 10 كلمة رئيس المجلس

5 ص. 12 كلمة الأمين العام

6 ص. 14 نظرة عامة

7 ص. 16 إحصائيات الإرساء في العام 2018

8 ص. 26 نعمل معًا نحو مستقبل مزدهر

9 ص. 27 مصادر دخل مجلس المناقصات والمزايدات



صاحب السمو الملكي  
الأمير خليفة بن سلمان آل خليفة  
رئيس الوزراء الموقر



حضرة صاحب الجلالة  
الملكة حمد بن عيسى آل خليفة  
ملك مملكة البحرين المفدى



صاحب السمو الملكي  
الأمير سلمان بن حمد آل خليفة  
ولي العهد  
نائب القائد الأعلى  
النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء



مجلس المناقصات والمزايدات  
TENDER BOARD

## خمسة عشر عامًا من التميز

على مدار 15 عامًا تمكّن مجلس المناقصات والمزايدات من بناء علاقات وطيدة مع الجهات المتصرفة والموردين والمقاولين المحليين والدوليين، الأمر الذي أثمر عن اكتسابه سمعة مرموقة من حيث الشفافية والنزاهة والمساواة والعدالة، كما أهله لتبوء مكانة بارزة على الصعيدين الإقليمي والعالمي في ممارسات المناقصات والمزايدات الفعّالة.

ومن خلال تطوره المستمر فإن النهج القوي الذي يتبناه المجلس يساهم بشكل كبير في بناء سمعة البحرين كوجهة آمنة وجاذبة للاستثمار. ويشارك المجلس حاليًا في الاستبيان الدولي المتعلق بالتعاقد مع الجهات الحكومية الذي ينظمه البنك الدولي ضمن تقريره السنوي «ممارسة أنشطة الأعمال 2020».

ويأتي دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المملكة ضمن أهم مجالات التركيز الرئيسية للمجلس، إذ يقوم حاليًا بإنشاء منصة تمكّن المؤسسات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر المحلية من الدخول إلى قواعد البيانات العالمية والوصول إلى الأسواق الدولية.

هذا ويعمل مجلس المناقصات والمزايدات وفق برنامج مملكة البحرين بعيد المدى للقطاع الحكومي ومسيرة الإصلاح الاجتماعي والاقتصادي الذي تسعى إليه. كما يهدف إلى تحقيق أقصى درجات الكفاءة الاقتصادية والاستغلال الأمثل للأموال العامة من خلال تأمين إجراء عمليات المشتريات الحكومية بأسعار تنافسية عادلة في ظل بيئة تسودها قيم النزاهة والشفافية وضمان معاملة منصفة لجميع الموردين والمقاولين.

## نظام المشتريات الذكي Procurement 4.0

مما لا شك فيه أن التحوّل الرقمي يؤدي إلى إحداث نقلة نوعية في جميع جوانب الاقتصاد والأعمال، وبالطبع فإن عمليات المشتريات ليست مستثناة. وتساهم الابتكارات المتطورة، على غرار الطائرات دون طيار والروبوتات والذكاء الاصطناعي والطباعة ثلاثية الأبعاد والواقع المعزز، بتأثير هائل على عمليات المشتريات، إذ يُشار بالفعل إلى المرحلة التالية من التطور في صناعة المشتريات باسم " Procurement 4.0 ". ويبقى مجلس المناقصات والمزايدات على اطلاع بأخر هذه التطورات من خلال المواظبة على تحديث عملياته باستمرار وتشجيع الأطراف ذات العلاقة على أن تحذو حذوه.

تأسس مجلس المناقصات والمزايدات عام 2003 وفقًا لتوجيهات حضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة، حفظه الله ورعاه، باعتباره خطوة مهمة في مسيرة تحقيق رؤية البحرين الاقتصادية 2030.

ومنذ ذلك الحين حرص المجلس على خلق فرص متكافئة لجميع الأطراف المشاركة في تنمية الاقتصاد من خلال تبني آلية تتسم بالإينصاف والنزاهة والشفافية بما يدعم الأهداف الكلية للرؤية الاقتصادية الرامية إلى تحقيق الاستدامة الاقتصادية والعدالة والتنافسية.

وباعتباره الجهة المكلفة بالإشراف على المشتريات والمبيعات الحكومية، شارك مجلس المناقصات والمزايدات بدور محوريّ فعّال في أهم المشاريع الكبرى التي شهدتها البلاد على مدار الخمسة عشر عامًا الماضية، بما في ذلك إنشاء جسر سترة عام 2006، ومشروع مسرح البحرين الوطني عام 2010، والعقد المُبرم مع شركة خدمات أمازون ويب عام 2017. كما ساهم المجلس في الارتقاء بممارسات المشتريات الحكومية وتحديثها لتتواءم أفضل الممارسات العالمية، ويفخر المجلس بدوره الرائد كشريك فعّال في ركب التنمية في المملكة نحو مستقبل أكثر رخاءً وازدهارًا.





وقد أثبت نظام المناقصة الإلكتروني نجاحه الكبير في تحقيق ما سبق، إذ يشكل منصةً متطورة وغير مسبوقة تهدف إلى رقمنة عمليات المناقصات والمزايدات بشكل كامل. وضمت المرحلة الأولى، التي بدأ تطبيقها عام 2007، واجهة مُحسّنة للعملاء، في حين ستعمل المرحلة الثانية، المقرر تدشينها قريباً، على تمكين الموردين وإتاحة خاصية تقديم جميع وثائق المناقصات والمزايدات عبر الإنترنت، فضلاً عن تحسين مستويات الدقة والاعتمادية والشفافية.

وباعتباره نقطة الالتقاء بين الجهات الحكومية المتصرفة وآلاف الموردين والمقاولين على مدار الخمسة عشر عاماً الماضية، يتناول مجلس المناقصات والمزايدات كمّاً هائلاً من المعلومات الخاصة بأنشطة المشتريات في المملكة. ومن ثم يتطلع المجلس إلى تطوير بنيته التحتية الرقمية سعياً للتغلب في هذه البيانات واستخراج معلومات مفيدة، الأمر الذي من شأنه أن يساعد المجلس على تقديم خدمة أفضل للأطراف ذات العلاقة من خلال تحديد فرص التطور والتنبؤ باحتياجات المشتريات المستقبلية. ومن المقرر أن يطرح مجلس المناقصات والمزايدات عام 2019 آلية جديدة لرصد أداء الجهات المتصرفة في شؤون المناقصات والمزايدات للمساعدة على تحسين ممارسات المشتريات وإضفاء المزيد من السرعة والفاعلية على عملية اتخاذ القرار.

نشأ مجلس المناقصات والمزايدات بموجب مرسوم بقانون رقم 36 لسنة 2002 كهيئة مستقلة مكلفة بحماية المال العام ومنع تأثير المصالح الشخصية على إجراءات المناقصات.

**إن النهج القوي الذي يتبناه  
المجلس يساهم بشكل  
كبير في بناء سمعة البحرين  
كوجهة آمنة وجاذبة  
للاستثمار**

## الرؤية

أن يصبح مجلس المناقصات والمزايدات أكثر فاعلية وكفاءة من خلال إضافة قيمة حقيقية للجهات المعنية، ومواصلة توفير فرص متكافئة للموردين والمقاولين، فضلاً عن إطلاق العنان للقدرات والطاقات الكاملة للموظفين لترسيخ مكانة المجلس كمؤسسة ذات ثقة ومصداقية على الصعيد العالمي.

## الرسالة

تطبيق مبادئ العدالة والشفافية على ممارسات المشتريات الحكومية للجهات المعنية والموردين والمقاولين عبر مراقبة الإجراءات والإشراف عليها من خلال توظيف أفضل الممارسات والتشريعات والتقنيات المتطورة.

## القيم

### النزاهة والشفافية

نسعى لتحقيق أعلى مستويات النزاهة والشفافية في أداء أعمالنا والتعامل مع شركائنا وعملائنا.

### الثقة والاحترام

نسعى لكسب ثقة واحترام الشركاء والعملاء من خلال الالتزام المهني في معاملاتنا وقراراتنا.

### المساواة والإنصاف

تحقيق تكافؤ الفرص لجميع الأطراف ذات العلاقة.

### الجودة والتميز

نعمل كفريق لبلوغ أقصى مستويات الجودة في الأداء من أجل تحقيق التميز في الخدمة.

### المسؤولية

نعمل بروح المسؤولية في قراراتنا وأعمالنا ونؤكد على التزامنا الكامل بالعمل الجماعي.

### الاحتراف والمهنية

نستثمر في تطوير وتحفيز كفاءة وأداء مواردنا البشرية لتعزيز قدراتنا ومصداقيتنا المهنية.

### الإبداع

نشجع مواردنا البشرية على استغلال طاقاتها الإبداعية ومواهبها الكاملة لتحسين الأداء المؤسسي وتحقيق النجاح الاستراتيجي.

على مدار 15 عامًا تمكّن مجلس  
المناقصات والمزايدات من بناء  
علاقات وطيدة مع الجهات  
المتصرفة والموردين والمقاولين  
المحليين والدوليين،  
الأمر الذي أثمر عن اكتسابه  
سمعة مرموقة من حيث  
الشفافية والنزاهة والمساواة  
والعدالة، كما أهله لتبوء  
مكانة بارزة على الصعيدين  
الإقليمي والعالمي في ممارسات  
المناقصات والمزايدات الفعّالة.

اجتماعات  
أعضاء  
المجلس  
خلال عام  
2018: 49





الشيخ نواف بن  
إبراهيم آل خليفة  
نائب الرئيس



سعادة المهندس  
باسم بن يعقوب الحمير  
رئيس مجلس  
المناقصات والمزايدات



السيد وليد  
يوسف الساعي  
عضو



السيد علي محمد  
علي العريض  
عضو



السيد نزار  
معروف عمر  
عضو



السيد عيسى  
رضي العرادي  
عضو



السيد راشد  
أحمد الجودر  
عضو



السيد سعيد  
حسين عبد الرحمن  
عضو

وعلى مدار السنين، نجح مجلس المناقصات والمزايدات في توطيد شراكات مثمرة مع الأطراف ذات العلاقة استنادًا إلى مبادئه التوجيهية المتمثلة في النزاهة والشفافية. ونتطلع خلال عام 2019 إلى ترسيخ هذه العلاقات مع الالتزام بأعلى معايير التنافسية والشفافية في الوقت ذاته. ففي النهاية يتبلور هدفنا الأهم حول تعزيز ثقة المستثمرين العالميين في مملكة البحرين باعتبارها إحدى أبرز الوجهات المستقطبة للأعمال في المنطقة.

ومن الجدير بالذكر أن مجلس المناقصات والمزايدات سيشارك في عام 2019 في تقرير "ممارسة أنشطة الأعمال"، والذي يمثل أحد المنشورات الرئيسية الصادرة عن مجموعة البنك الدولي، إذ يضع مقاييس للنظم واللوائح الخاصة بأنشطة الأعمال عبر 190 اقتصادًا حول العالم، وعليه سنعمل على جمع بيانات بشأن المراحل المختلفة لأحد عقود المشتريات العامة بغية تحديد أفضل الممارسات التي تثمر عن نظم مشتريات تتسم بالكفاءة، فضلًا عن الاستغلال الأمثل للمال العام. ومن المرجح أن يتم إدراج هذه المعلومات في تقرير عام 2020 تحت مؤشر "التعاقد مع الحكومة"، كما ستساعدنا على تلبية أهدافه وتحديد مجالات التحسين.

هذا وتتمتع مملكة البحرين بأحد أكثر الاقتصادات تنوعًا في المنطقة، إذ ساهمت الإدارة الرشيدة لسياسات الأعمال لدينا في خلق بيئة مثالية لازدهار الأعمال في المملكة. ويركز مجلس المناقصات والمزايدات على تسهيل الأعمال في البحرين وجعلها أكثر كفاءة وفاعلية، فضلًا عن دعم تحقيق رؤية البحرين الاقتصادية 2030 الرامية إلى خلق اقتصاد أكثر استدامة وتنوعًا.

وفي حين يمثل مجلس المناقصات والمزايدات إحدى قصص النجاح البارزة للأعمال في مملكة البحرين، إلا أنه ما زال أمامنا الكثير لتحقيقه دون أن نكتفي بما أنجزناه من نجاحات مشرفة. وإيمانًا برؤية حضرة صاحب الجلالة الملك حمد بن عيسى آل خليفة، حفظه الله ورحمه، فإننا نتعهد بمواصلة التقدم وتحسين عملياتنا ودعم مشاركة الأطراف ذات العلاقة في مسيرة نمو المملكة وازدهارها.

وختامًا، أود أن أعتنم هذه الفرصة لأعرب عن جزيل الشكر وعظيم الامتنان ليس لأعضاء مجلس المناقصات والمزايدات الحاليين فحسب، بل ولجميع الأعضاء السابقين الذين خدموا المجلس بإخلاص على مدار الخمسة عشر عامًا الماضية. فيفضل التزامهم ومهنيّتهم نجحنا في خدمة شعب البحرين الكريم بتفانٍ ووفقًا لأسمى معايير النزاهة.

**سعادة المهندس**  
**باسم بن يعقوب الحمير**  
رئيس مجلس المناقصات والمزايدات

**بالنيابة عن أعضاء مجلس المناقصات والمزايدات، يطيب لي أن أقدم التقرير السنوي لعام 2018**، والذي شكّل محطة بارزة في مسيرة نجاح المجلس، إذ شهد احتفالنا بمرور 15 عامًا من الخدمة المخلصة وفائقة الجودة في مملكة البحرين. ونحن نفخر بما حققناه من إنجازات خلال تاريخنا الحافل، كما نتطلع إلى المستقبل بمزيد من التفاؤل والحماس.

يعمل الاقتصاد القوي المستدام على الارتقاء بمستوى المعيشة في الأمة، فضلًا عن خلق فرص العمل وتشجيع عملية تطوير تقنيات جديدة. وعلى مدار السنين، أصبحت المشاريع الكبرى في المملكة أكثر تنوعًا، وهو ما عاد على الاقتصاد بفوائد جمة دون شك، وما زالت مشاريع البنية التحتية، على وجه الخصوص، تمثل عنصرًا جاذبًا للاستثمارات الأجنبية المباشرة ومحركًا رئيسيًا للاقتصاد يساهم في خلق المزيد من فرص العمل كل يوم. ومن جانبه، يلعب مجلس المناقصات والمزايدات دورًا حاسمًا في مسيرة تقدم هذه المشاريع ونموها، وبالتالي فإنه يؤدي وظيفة حيوية بالغة الأهمية في الدورة الاقتصادية في البلاد.

وقد شهد المجلس استمراراً في نموه الإيجابي خلال الإثنا عشر شهراً الماضية، إذ وصل إجمالي عدد الترسيبات في عام 2018 إلى 2,102 بقيمة إجمالية بلغت 3.74 مليارات دينار بحريني، وهو ما يمثل 29,5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ويشمل مشاريع كبرى مثل مشروع توسعة مصفاة بايكو، والمرحلة الثانية من مجمع الدور للكهرباء، ومشروع توسعة شركة غاز البحرين الوطنية، والمرحلة الرابعة من مشروع توسعة محطة تولي للصرف الصحي، وأعمال الخطوط الأرضية لمحطة رأس القرين جهد 400 كيلوفولت، والشراء الموحد للأدوية للمستشفيات والمراكز الصحية الحكومية.

من جهة أخرى، حقق مجلس المناقصات والمزايدات إنجازاً كبيراً في عام 2018، إذ أصبح جهةً مدوّنةً للدخل للمرة الأولى منذ تأسيسه مسجلاً إيرادات بلغت 790,630 ديناراً بحرينياً. وبأتى ذلك في إطار الخطة الموضوعية وفقاً لتوجيهات صاحب السمو الملكي الأمير خليفة بن سلمان آل خليفة رئيس مجلس الوزراء الموقر وبدعم من صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد بن عيسى آل خليفة ولي العهد القائد الأعلى النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء. وفي ظل هذه الخطة يعمل مجلس المناقصات والمزايدات على وضع هيكل مستدام يحقق له الاكتفاء الذاتي ويساهم في تعزيز مكانته كجهة مستقلة تتسم بالشفافية والحيادية. ومن المتوقع إضافة المزيد من مصادر الإيرادات في عام 2019 لدعم تحقيق هذا الهدف.

ومن ضمن أهم الأهداف الرئيسية لمجلس المناقصات والمزايدات تشجيع الموردين والمقاولين على المشاركة في عمليات المشتريات والمبيعات الحكومية لخلق اقتصاد أكثر تنافسية. وفي هذا الصدد، عملنا بجد على تحسين قنوات التواصل الخاصة بالمجلس وتيسير الوصول إلى عمليات المناقصات والمزايدات. ومن هنا شكّل كل من الموقع الإلكتروني الجديد والخط الساخن ونظام المناقصة الإلكترونية أدوات بالغة الأهمية ساعدتنا على تحقيق هذا الهدف. وقد بدأت جهودنا تؤتي ثمارها بالفعل. ففي هذا العام وحده ارتفع عدد الشركات المسجلة لدينا بنسبة 21 في المائة ليصل إلى 8,305 شركة.



"يركز مجلس  
المناقصات والمزايدات  
على تسهيل الأعمال  
في البحرين وجعلها  
أكثر كفاءة وفاعلية،  
فضلاً عن دعم  
تحقيق رؤية البحرين  
الاقتصادية 2030  
الرامية إلى خلق اقتصاد  
أكثر استدامة وتنوعاً."



الشركات المؤهلة مسبقاً 30 في المائة فقط من إجمالي الموردين والمقاولين المسجلين لدى المجلس، وتشكل الشركات المحلية 59 في المائة من هذه النسبة، في حين تشكل الشركات الدولية 41 في المائة منها. ونحن نهدف إلى أن تصل نسبة الشركات المؤهلة مسبقاً إلى 50 في المائة مع نهاية عام 2019 و70 في المائة مع نهاية عام 2020.

ولطالما كان تعزيز التنافسية أحد أهم الأهداف الرئيسية لدى مجلس المناقصات والمزايدات، لذا فإننا نعمل بفاعلية على تشجيع نطاق أوسع من المشاركات في المناقصات والمزايدات الحكومية. وخلال عام 2018، شكّلت المناقصات العامة 56 في المائة من إجمالي المناقصات المطروحة، كما نسعى إلى زيادة هذه النسبة في العام المقبل. أما المناقصات المحدودة فقد شكّلت 26 في المائة من الإجمالي، في حين بلغت نسبة مناقصات التعاقد المباشر 18 في المائة، ونحن نعمل على تقليص هذه النسبة إلى 9 في المائة لتتفق معاييرنا مع أفضل الممارسات العالمية.

ومن جهة أخرى، فإنه من المهم للغاية وجود إجراءات أكثر صرامة لتقييم أهلية الموردين والمقاولين المشاركين في المناقصات والمزايدات، بالإضافة إلى قاعدة بيانات لأدائهم السابق. وعليه يطمح مجلس المناقصات والمزايدات في العام المقبل إلى إتاحة صلاحيات إشرافية أكبر للجهات المتصرفة وأقسام التدقيق، بالإضافة إلى المزيد من الصلاحيات التفتيشية والرقابية لتوفير نطاق أوسع من المساءلة على صعيد جميع مراحل دورة المشتريات.

وبالطبع، لا بد من دعم هذه الجهود ببنية تحتية رقمية متينة، والتي نركز على تطويرها لتحقيق مستويات أعلى من الشفافية والمساءلة وسهولة التواصل والوصول. وفي هذا الصدد، فإن مجلس المناقصات والمزايدات على مشارف تحقيق نقلة نوعية كبيرة في مجال التحوّل الرقمي خلال المراحل القادمة، وذلك من خلال التحوّل إلى الجيل الأحدث من النظم الذكية للمشتريات والمعروف باسم (Procurement 4.0).

ومن المقرر أن يشكّل عام 2019 لبنة جديدة في صرح إنجازات مجلس المناقصات والمزايدات وشوطاً كبيراً في مسيرة تقدمه المطرد. ومن هنا أود أن أعرب عن خالص شكري وتقديري لأعضاء فريقنا المميزين على تفانيهم والتزامهم ومهنتهم، والتي لولاها لم نكن لنحقق أي من هذه الإنجازات. ويذكر أن 30 في المائة من أعضاء الفريق قد قرروا التعاقد المبكر الاختياري في أواخر عام 2018، أي أننا نعمل حالياً بفريق قوامه 18 موظفاً مجتهداً فقط، وهو ما يجعل إنجازاتهم أكثر قيمة وأهمية.

هذا ونتعهد بأن يظل مجلس المناقصات والمزايدات ملتزماً بدعمه للحكومة البحرينية من خلال تقديم الإشراف المستقل لأنشطتها الخاصة بالمشتريات، مع المساعدة على تحقيق أهدافها الاقتصادية في الوقت ذاته. كما نتطلع إلى بلوغ آفاق أسمى في عام 2019 ومواصلة المساهمة بفاعلية في مسيرة رضاء أمتنا ونجاحها وتطورها.

**د. محمد بهزاد**  
الأمين العام

**من نواح عديدة، شكّل عام 2018 نقلة نوعية جديدة في مسيرة مجلس المناقصات والمزايدات ومملكة البحرين بأكملها.** إذ سيسهم إطلاق برنامج التوازن المالي، مقروناً بحزمة المساعدات البالغة قيمتها 10 مليارات دولار أمريكي الممولة من المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة ودولة الكويت، في دعم تحقيق طموحات التنوع الاقتصادي والاستدامة في البلاد المنصوص عليها في رؤية البحرين الاقتصادية 2030.

ويهدف البرنامج إلى تحقيق نقطة التوازن في الميزانية العامة مع نهاية عام 2022، ويستند إلى ست ركائز أساسية صُممت لتعزيز كفاءة الإنفاق الحكومي ودفع عجلة النمو الاقتصادي. وبصفته الجهة التنظيمية المستقلة المكلفة بالإشراف على ممارسات المناقصات والمزايدات الحكومية، يؤدي مجلس المناقصات والمزايدات دوراً حيوياً حاسماً في تحقيق هذه الأهداف من خلال مساعدة الحكومة على توظيف الميزانية على النحو الأكثر فاعلية.

وقد عمل مجلس المناقصات والمزايدات بشكل دؤوب على تنفيذ استراتيجية 2017-2020 والخطة التطويرية لديه محرراً تقدماً متواصلاً في مبادراته الاستراتيجية، والتي كان من بينها إيجاد مصادر بديلة للدخل في المجلس يتم توظيفها لدعم عملياته. وبالفعل أصبح المجلس في عام 2018 جهة مدرة للدخل للمرة الأولى في تاريخه، وهو ما يمثل إنجازاً كبيراً سنسعى إلى تعزيزه في العام المقبل من خلال استكشاف فرص جديدة لإدراج الدخل.

وتماشياً مع الاتجاهات العالمية التي تناهض بدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وإعادة ضخ الاستثمارات في الاقتصاد المحلي، فإننا نعمل عن كثب مع مجلس تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المملكة لوضع خطة عمل لمساعدة المزيد من الشركات على الوصول إلى المناقصات والمزايدات الحكومية والحد من العوائق التي قد تحول دون دخولها.

كذلك فإننا نسعى دائماً إلى تمكين جميع الأطراف ذات العلاقة من الوصول إلى مجلس المناقصات والمزايدات بسهولة، كما نحافظ على قنوات تواصل مفتوحة معهم. وعليه فقد أنشأنا مكتب دعم لخدمة العملاء، بالإضافة إلى بوابة إلكترونية للرد على استفسارات الجهات المتصرفة والموردين والمقاولين وتوثيقها. كما نخطط مستقبلاً لإطلاق وحدة لتظلمات العملاء وقسمًا للعلاقات العامة سعياً للارتقاء بجودة خدماتنا وتعزيز صورتنا كجهة ذات شفافية ومصداقية.

هذا وقد ارتفع عدد الموردين المحليين المسجلين لدى مجلس المناقصات والمزايدات من 4,125 مورداً في عام 2017 إلى 4,839 مورداً في عام 2018، أي بزيادة قدرها 17 في المائة. كما نجحنا في انقطاب المزيد من الاهتمام الدولي، إذ ارتفع عدد الشركات الإقليمية والعالمية المسجلة لدينا من 2,738 شركة في عام 2017 إلى 3,466 شركة في عام 2018، أي بزيادة قدرها 27 في المائة. وقد تم مؤخراً تنقيح قائمة رئيسية للتأهيل المسبق تحت إشراف مجلس المناقصات والمزايدات لضمان المزيد من الاتساق بين الجهات المتصرفة وتحقيق الإنصاف في تعاملاتها مع الموردين والمقاولين. واليوم تبلغ نسبة



"إن مجلس المناقصات  
والمزايدات على مشارف  
تحقيق نقلة نوعية  
كبيرة في مجال التحوّل  
الرقمي خلال المراحل  
القادمة، وذلك من  
خلال التحوّل إلى الجيل  
الأحدث من النظم  
الذكية للمشتريات  
والمعروف باسم  
"(Procurement 4.0).



مجلس المناقصات والمزايدات  
TENDER BOARD

### مسؤوليات مجلس المناقصات والمزايدات

الإشراف على المناقصات والمزايدات الحكومية وعمليات الشراء التي تقوم بها الجهات الحكومية المتصرفة.

اعتماد المواصفات الفنية التي تقدمها الجهات الحكومية المتصرفة.

إلغاء المناقصات والمزايدات وإعادة طرحها من جديد عند الحاجة إلى ذلك.

استلام عطاءات المناقصات والمزايدات وفتح المظاريف والتحقق من اشتغالها على المستندات والوثائق المطلوبة.

اتخاذ القرار بشأن قبول العطاءات أو رفضها.

تقييم أو مراجعة واعتماد تقييم العطاءات واتخاذ قرار الترسية بشأنها.

اعتماد تأهيل الجهات الحكومية المتصرفة المعنية للموردين والمقاولين.

تطبيق الجزاءات على الموردين والمقاولين في حال المخالفات أو التقصير في الوفاء بالالتزامات التعاقدية.

البيت في تظلمات الموردين والمقاولين المتعلقة بإجراءات المناقصات والمزايدات.

5,174  
العطاءات  
المفتوحة

2,102  
المناقصات  
التي أشرف  
عليها  
المجلس

3.7  
مليارات  
د.ب.  
إجمالي  
القيمة

20%  
من الناتج  
المحلي  
الإجمالي



## مجلس المناقصات والمزايدات • لمحة سريعة عن مجلس المناقصات والمزايدات

تزامن مع عقد المجلس لاجتماعاته الأسبوعية المنتظمة عقد جلسات علنية لفتح العطاءات المقدمة للمناقصات والمزايدات المطروحة من قبل الجهات المتصرفة، بحضور أصحاب العطاءات وممثلي الشركات. وتم بث هذه الجلسات على الموقع الإلكتروني للمجلس. وقد وصل إجمالي عدد المناقصات والمزايدات التي فتح المجلس عطاءاتها خلال عام 2018 إلى 1,119 مناقصة/مزايدة بقيمة تقديرية بلغت حوالي 3.3 مليارات دينار بحريني. في حين بلغ إجمالي عدد العطاءات المقدمة لهذه المناقصات والمزايدات 5,174 عطاءً.

2017	2018	
1091	1119	عدد المناقصات والمزايدات المفتوحة
5208	5174	عدد العطاءات المفتوحة
1892	2102	عدد المناقصات التي أشرف عليها المجلس (الإرساء، والتمديدات، والأوامر التغييرية، والتجديدات)
3,748,024,245	3,737,350,550	إجمالي قيمة المناقصات والمزايدات التي أشرف عليها المجلس (الإرساء، والتمديدات، والأوامر التغييرية، والتجديدات) (دينار بحريني)
296	446	إجمالي عدد التظلمات التي تم التعامل معها
7216	8305	إجمالي عدد الموردين المسجلين لدى مجلس المناقصات والمزايدات
4268	4839	عدد الموردين المحليين المسجلين لدى مجلس المناقصات والمزايدات
2948	3466	عدد الموردين الدوليين المسجلين لدى مجلس المناقصات والمزايدات
2568	2420	عدد الشركات المؤهلة مسبقاً

يتعاون مجلس المناقصات  
والمزايدات بشكل وثيق مع  
القطاعين العام والخاص لتعزيز  
شفافية وفاعلية ممارسات الشراء  
الحكومية في المملكة بشكل  
متواصل.

# إحصائيات الإسراء في عام 2018



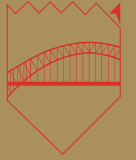
الإسكان



الطيران



النفط



البنية التحتية

## 51

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

### 55,253,524

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

وزارة الإسكان

### 51,357,475

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 48

بنك الإسكان

### 3,896,049

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 3

## 223

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

### 175,208,425

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

طيران الخليج

### 117,545,956

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 175

شركة مطار البحرين

### 57,427,240

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 46

أكاديمية الخليج للطيران

### 235,229

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 2

## 303

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

### 1,968,663,373

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

بانا غاز

### 1,076,097

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 4

تطوير للبترون

### 87,140,975

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 106

بابكو

### 1,880,446,301

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 193

## 834

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

### 1,130,559,674

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

هيئة الكهرباء والماء

### 760,762,855

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 403

وزارة الأشغال وشؤون البلديات والتخطيط العمراني

### 341,903,051

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 337

هيئة تنظيم الاتصالات

### 458,677

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 6

وزارة المواصلات والاتصالات

### 15,204,237

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 38

هيئة المعلومات والحكومة الإلكترونية

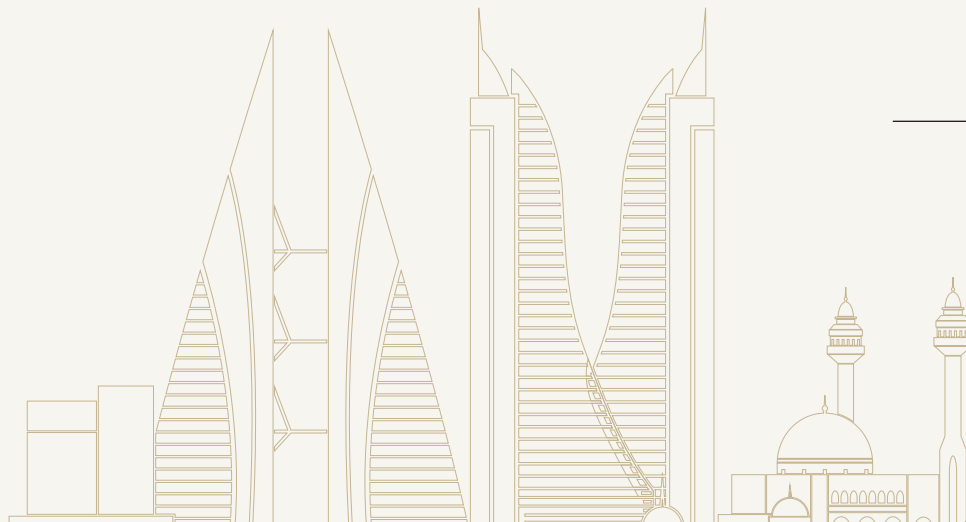
### 11,489,126

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 36

بدالة إنترنت البحرين

### 741,728

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 14







# أكبر المشاريع المرساة في عام 2018

إجمالي  
القيمة  
2.5 مليار  
د.ب.



6

مشروع أعمال  
الخطوط الأرضية  
لمحطة رأس القرين  
جهد ٤٠٠ كيلوفولت

هيئة الكهرباء  
والماء

5

مشروع الشراء  
الموحد للأدوية

المجلس الأعلى  
للصحة

4

المرحلة الرابعة من  
مشروع توسعة  
محطة تولي  
للصرف الصحي  
(ضمن المشاريع  
التي يمولها  
الصندوق الكويتي  
للتنمية الاقتصادية  
العربية والصندوق  
السعودي للتنمية)

وزارة الأشغال  
وشؤون البلديات  
والتخطيط  
العمرائي

3

تمويل مشروع  
توسعة شركة غاز  
البحرين الوطنية

شركة غاز البحرين  
الوطنية

2

إنشاء المرحلة الثانية  
من مجمع الدور

هيئة الكهرباء  
والماء

1

مشروع توسعة  
مصفاة بابكو

بابكو

يظل مجلس المناقصات والمزايدات ملتزمًا بدعمه  
للحكومة البحرينية من خلال تقديم الإشراف المستقل  
لأنشطتها الخاصة بالمشتريات، مع المساعدة على تحقيق  
أهدافها الاقتصادية في الوقت ذاته.

## المناقصات التي تم إرساؤها عام 2018



الصحة



المعلومات



الاستثمار



التعليم والشباب

# 140

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

## 258,920,886

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

وزارة الصحة

## 258,920,886

المبلغ (دينار بحريني) 140

# 152

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

## 53,982,828

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

وزارة شؤون الإعلام

## 15,893,172

المبلغ (دينار بحريني) 32 عدد المناقصات

هيئة البحرين للثقافة والآثار

## 12,493,605

المبلغ (دينار بحريني) 50 عدد المناقصات

طلبة البحرين الدولية

## 4,878,198

المبلغ (دينار بحريني) 15 عدد المناقصات

وزارة الصناعة والتجارة والسياحة

## 651,771

المبلغ (دينار بحريني) 6 عدد المناقصات

تمكين

## 4,286,190

المبلغ (دينار بحريني) 13 عدد المناقصات

هيئة البحرين للسياسة والمعارض

## 15,779,892

المبلغ (دينار بحريني) 36 عدد المناقصات

# 58

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

## 21,645,676

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

مجلس التنمية الاقتصادية

## 11,201,322

المبلغ (دينار بحريني) 38 عدد المناقصات

شركة البحرين للاستثمار العقاري - إدامة

## 8,814,917

المبلغ (دينار بحريني) 11 عدد المناقصات

بنك البحرين للتنمية

## 509,934

المبلغ (دينار بحريني) 3 عدد المناقصات

شركة ممتلكات البحرين الغابضة

## 630,735

المبلغ (دينار بحريني) 3 عدد المناقصات

بورصة البحرين

## 488,767

المبلغ (دينار بحريني) 3 عدد المناقصات

# 134

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

## 25,502,647

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

وزارة شؤون الشباب والرياضة

## 9,901,630

المبلغ (دينار بحريني) 31 عدد المناقصات

وزارة التربية والتعليم

## 10,727,607

المبلغ (دينار بحريني) 70 عدد المناقصات

جامعة البحرين

## 1,400,570

المبلغ (دينار بحريني) 11 عدد المناقصات

كلية بوليتكنك البحرين

## 1,485,558

المبلغ (دينار بحريني) 15 عدد المناقصات

هيئة جودة التعليم والتدريب

## 762,352

المبلغ (دينار بحريني) 4 عدد المناقصات

معهد الإدارة العامة

## 1,224,930

المبلغ (دينار بحريني) 3 عدد المناقصات



أخرى

# 207

عدد المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018

## 47,613,512

قيمة المناقصات التي تم إرساؤها في عام 2018 (دينار بحريني)

مركز البحرين للدراسات الاستراتيجية والدولية والطاقة

### 88,359

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 2

غرفة البحرين لتسوية المنازعات

### 232,250

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 2

معهد البحرين للؤلؤ والأحجار الكريمة - دانات

### 545,542

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 6

معهد البحرين للتنمية السياسية

### 132,000

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 1

الهيئة الوطنية لعلوم القضاء

### 182,347

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 1

ديوان الخدمة المدنية

### 251,982

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 12

المؤسسة العامة للموانئ البحرية

### 109,747

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 2

الشركة العامة للدواجن

### 1,262,320

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 7

مركز عيسى الثقافي

### 63,360

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 1

هيئة التشريع والرأي القانوني

### 295,469

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 5

هيئة تنظيم سوق العمل

### 4,567,207

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 12

شركة مزاد ش.م.ب. (مقفلة)

### 177,481

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 1

وزارة الخارجية

### 3,445,294

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 9

وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

### 2,719,124

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 33

وزارة الداخلية

### 5,499,900

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 22

وزارة العدل والشؤون الإسلامية والأوقاف

### 2,188,903

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 19

وزارة شؤون مجلسي الشورى والنواب

### 1,303,535

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 14

المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان

### 37,606

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 1

وزارة المالية والاقتصاد الوطني

### 22,336,878

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 28

وزارة شؤون مجلس الوزراء

### 704,844

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 9

الهيئة العامة للتأمين الاجتماعي

### 1,233,363

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 13

شركة الجنوب للسياحة

### 137,000

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 1

جهاز المساحة والتسجيل العقاري

### 26,400

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 1

مجلس المناقصات والمزايدات

### 71,443

المبلغ (دينار بحريني) عدد المناقصات 4



## المناقصات التي تم إرساؤها عام 2018

إجمالي عدد المناقصات	إجمالي المبلغ (دينار بحريني)	الشهر
177	550,761,458	يناير
173	59,641,705	فبراير
183	86,325,516	مارس
196	101,269,036	أبريل
174	85,281,497	مايو
142	197,495,596	يونيو
197	85,114,074	يوليو
165	151,209,115	أغسطس
141	72,354,718	سبتمبر
165	548,604,380	أكتوبر
179	77,552,995	نوفمبر
210	1,721,740,460	ديسمبر
2,102	3,737,350,550	إجمالي

سيشارك مجلس المناقصات والمزايدات في عام 2019 في تقرير "ممارسة أنشطة الأعمال"، والذي يمثل أحد المنشورات الرئيسية الصادرة عن مجموعة البنك الدولي.

### إجمالي القيمة

# 3.7+

## مليارات

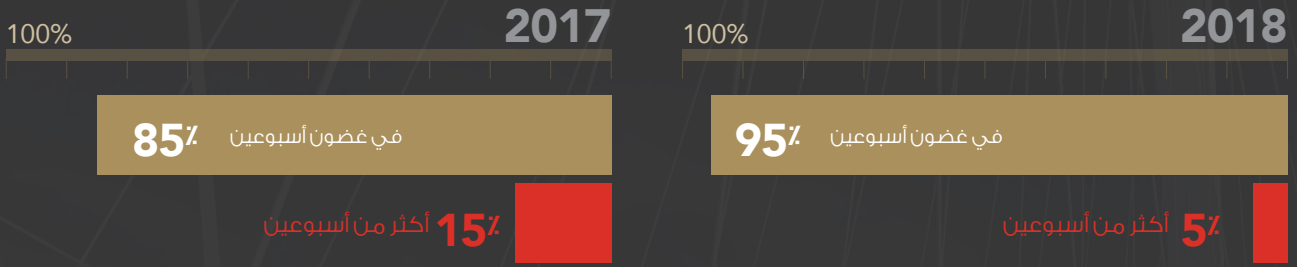


إجمالي عدد المناقصات	إجمالي المبلغ (دينار بحريني)	اسم الجهة المتصرفة
193	1,880,446,301	شركة نفط البحرين – بابكو
403	760,762,855	هيئة الكهرباء والماء
337	341,903,051	وزارة الأشغال وشؤون البلديات والتخطيط العمراني
140	258,920,886	وزارة الصحة
175	117,545,956	شركة طيران الخليج
106	87,140,975	تطوير للبترو
46	57,427,240	شركة مطار البحرين
48	51,357,475	وزارة الإسكان
28	22,336,878	وزارة المالية والاقتصاد الوطني
32	15,893,172	وزارة شؤون الإعلام
36	15,779,891	هيئة البحرين للسياحة والمعارض
38	15,204,237	وزارة المواصلات والاتصالات
50	12,493,605	هيئة البحرين للثقافة والآثار
36	11,489,126	هيئة المعلومات والحكومة الإلكترونية
38	11,201,322	مجلس التنمية الاقتصادية



## كفاءة المعالجة

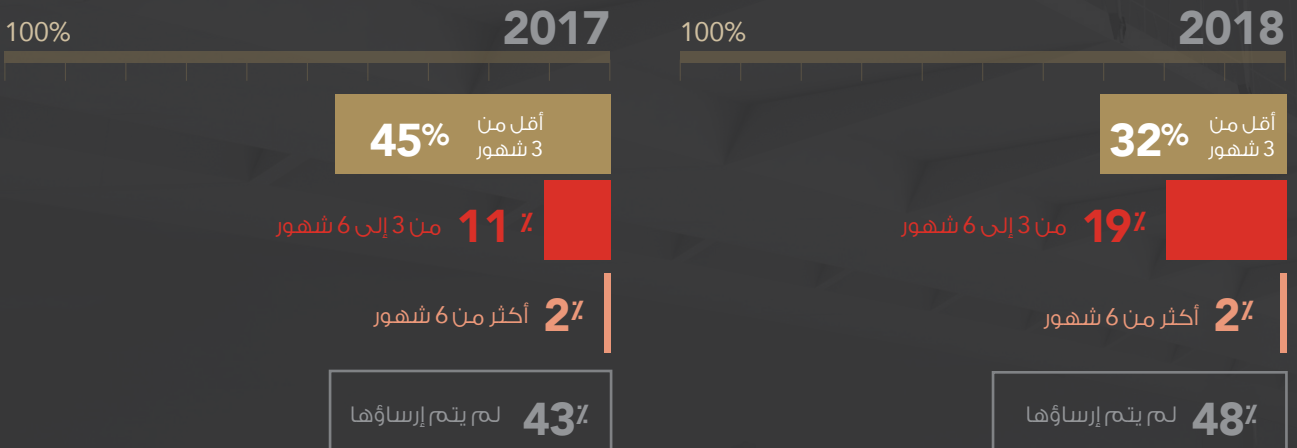
### المدة الزمنية للرد على الطلبات



4,842

إجمالي الطلبات

### المدة الزمنية لإجراءات المناقصات



1,064

مناقصة تم إرسالها

من الجدير بالذكر أن عملية التأهيل المسبق التي تتم قبل طرح المناقصات أو المزادات تشتمل على التحقق بصورة مسبقة من القدرات الفنية والإمكانات المالية والإدارية لدى الشركات الراغبة في المشاركة في المناقصات الحكومية، وذلك لضمان ترسيبة المناقصات على الشركات ذات الكفاءة والقدرة.

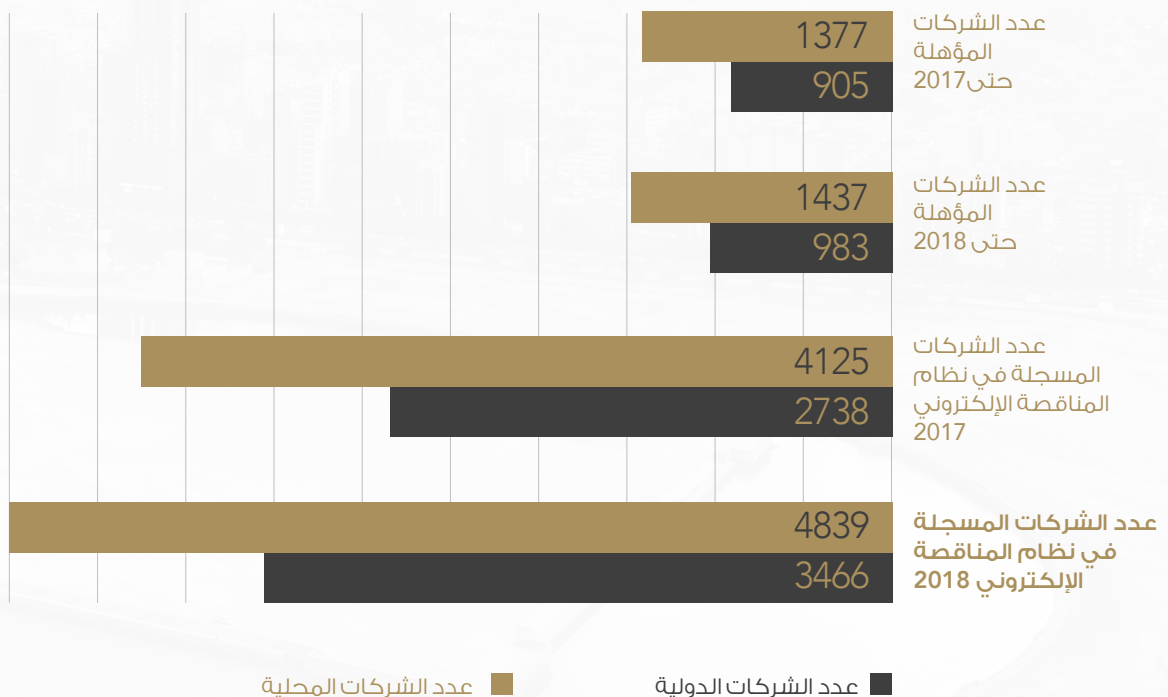
ويتم اعتماد طلبات التأهيل المسبق وفقاً لأسلوبين، إما استجابة لإعلان تأهيل عام، أو من خلال الطلبات المنفردة للشركات لاعتماد تأهيلها وإدراجها في سجل التأهيل المسبق. علماً بأن أكثر طلبات وزارة الأشغال وشؤون البلديات والتخطيط العمراني وهيئة الكهرباء والماء اعتمدت وفقاً للأسلوب الثاني، إذ تحتفظ هذه الجهات بقوائم مسبقة للشركات المؤهلة لديها، كما يمكن لأي شركة أن تقدم طلباً للانضمام لهذه القوائم بأي وقت.

وقد تستغرق عملية التأهيل المسبق ما بين أسبوعين إلى أكثر من عام قبل أن تعود إلى مجلس المناقصات والمزايدات لاعتمادها. وقد وصل متوسط مدة عملية التأهيل المسبق خلال عام 2018 إلى 227 يوماً.

### 30% من إجمالي عدد الشركات المسجلة تم تأهيلها مسبقاً، والتي تمثل الشركات المحلية 59% منها، في حين تمثل الشركات الدولية 41%.

وبلغ إجمالي عدد الشركات المحلية المؤهلة حتى نهاية عام 2018 حوالي 1437 شركة، وهو ما يمثل 59% من مجموع الشركات المؤهلة خلال عام 2018 وحوالي 30% من إجمالي عدد الشركات المحلية المدرجة في نظام المناقصة الإلكتروني. في حين بلغ عدد الشركات الدولية المؤهلة حتى نهاية عام 2018 حوالي 983 شركة، وهو ما يمثل 41% من مجموع الشركات المؤهلة خلال عام 2018 وحوالي 28% من إجمالي عدد الشركات الدولية المسجلة لدى المجلس.

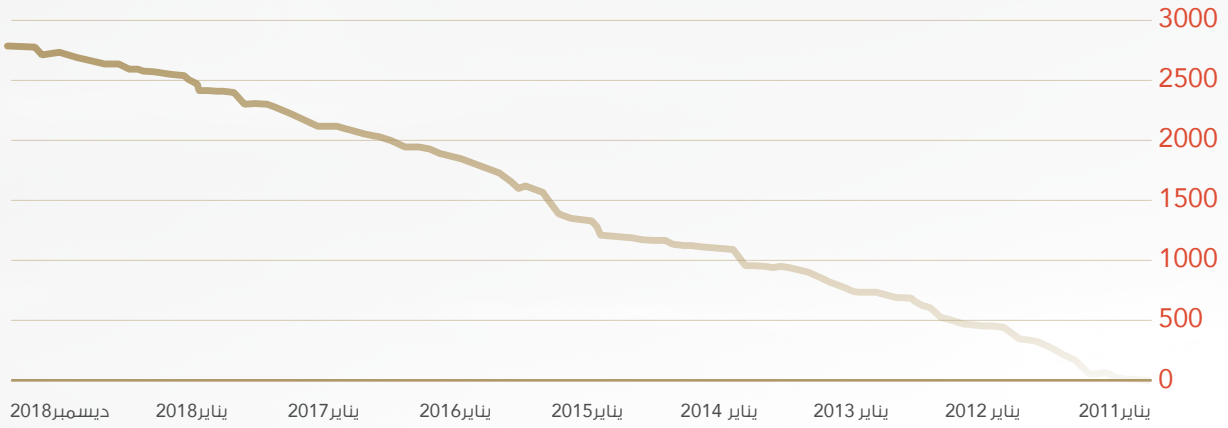
الشركات المؤهلة مسبقاً في عام 2018



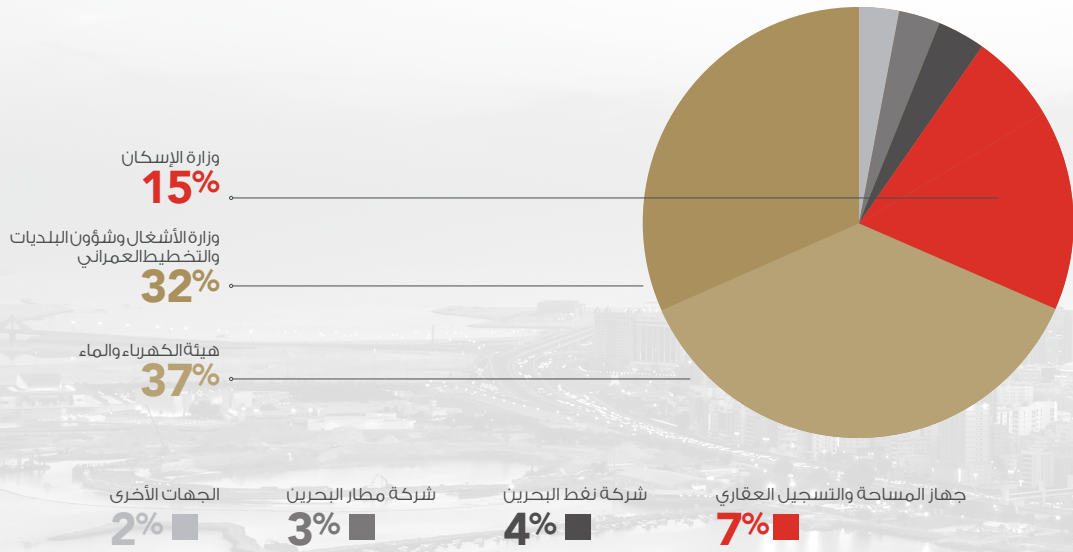


بلغ عدد طلبات التأهيل المسبق التي اعتمدها المجلس منذ بداية عام 2011 حتى نهاية عام 2018 حوالي 2,767 طلب تأهيل، بزيادة قدرها 199 طلباً خلال عام 2018. إذ تم تقديم هذه الطلبات من قبل الموردين والمقاولين إما بصفة منفردة أو بالشراكة مع شركات أخرى.

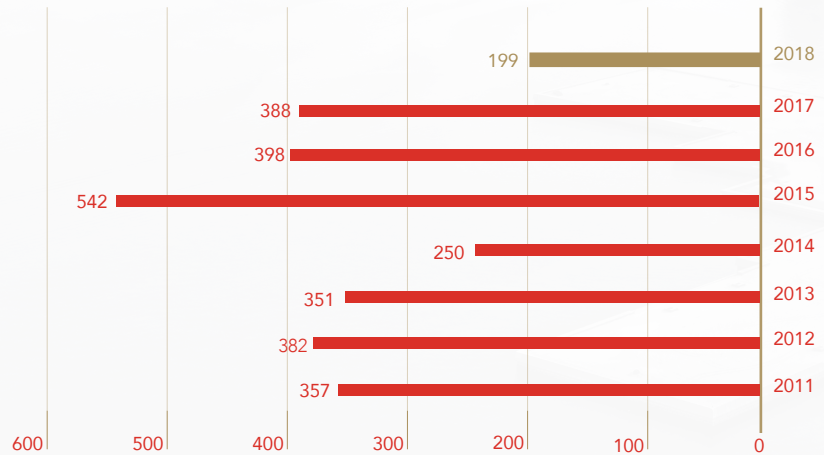
### العدد التراكمي لطلبات التأهيل المسبق المعتمدة



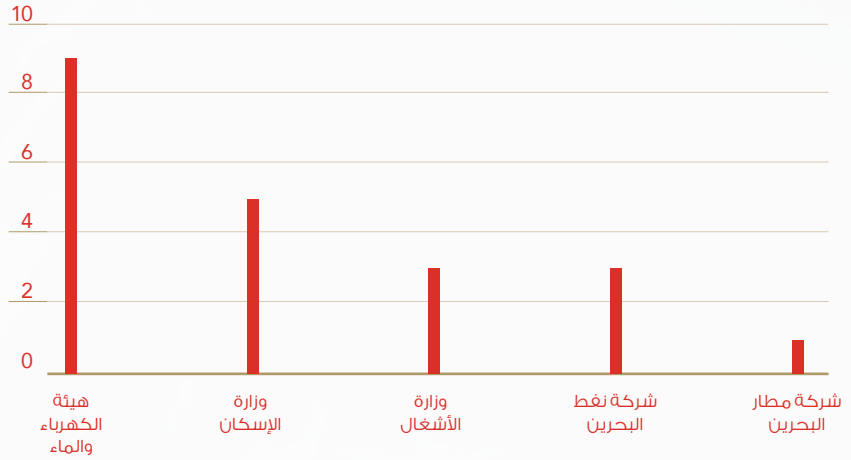
### الشركات المؤهلة مسبقاً في عام 2018 حسب القطاع



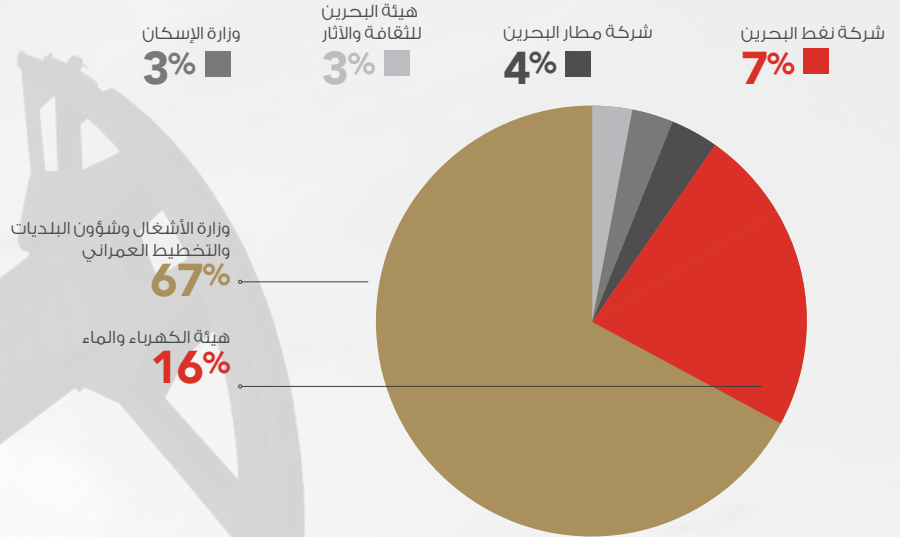
يوضح هذا الرسم البياني أن أكبر زيادة في عدد طلبات التأهيل المسبق كانت خلال عام 2015، إذ تم اعتماد 542 طلب تأهيل. في حين شهد عام 2018 أقل عدد من طلبات التأهيل، إذ تم اعتماد 199 طلباً.



بلغ عدد دعوات التأهيل المسبق العامة والتي فتحت طلباتها في مجلس المناقصات والمزايدات 21 دعوة تأهيل، كما صدر معظم هذه الدعوات عن هيئة الكهرباء والماء.

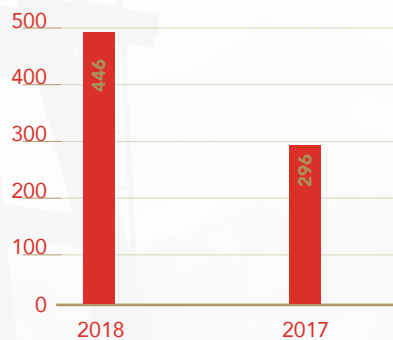


بلغت نسبة طلبات التأهيل المعتمدة لوزارة الأشغال وشؤون البلديات والتخطيط العمراني حوالي 67% من مجموع الطلبات المعتمدة خلال عام 2018، وذلك نتيجة حرص هذه الوزارة والتزامها بالقيام بالتأهيل بصورة منتظمة.



يظهر من هذا الرسم البياني زيادة عدد التظلمات وطلبات إعادة النظر التي تعامل معها المجلس خلال عام 2018.

## عدد التظلمات وطلبات إعادة النظر



## طلبات إعادة النظر والتظلمات

تلقى مجلس المناقصات والمزايدات 446 طلباً لإعادة النظر من الموردين والمقاولين، أي ما يمثل نسبة 8.6% فقط من إجمالي عدد العطاءات المستلمة خلال العام. وتتم مناقشة هذه الطلبات والتظلمات خلال اجتماعات مجلس المناقصات والمزايدات الأسبوعية حيث يتم اتخاذ القرارات المناسبة بشأنها وفقاً للأحكام المنصوص عليها في قانون تنظيم المناقصات والمزايدات والمشتريات والمبيعات الحكومية. ويلتزم مجلس المناقصات والمزايدات بتبني أعلى معايير الشفافية والعدالة خلال هذه العملية، كما يرد على جميع الطلبات والتظلمات الواردة إليه بالطرق المناسبة.





يلتزم مجلس  
المناقصات  
والمزايدات بتبني  
اعلى معايير  
الشفافية  
والعدالة خلال  
هذه العملية،  
كما يرد على  
جميع الطلبات  
والتظلمات  
الواردة إليه  
بالطرق  
المناسبة.

3. تقليص الفترة المطلوبة للمناقصات والمزايدات منذ طرحها وحتى الترسية عن طريق التعاون المشترك مع الجهات المتصرفة، بما في ذلك وضع آليات لقياس الأداء في مجال المناقصات / المزايدات والعمل المشترك مع هذه الجهات لتقليص أي فجوات.

4. التركيز على التأهيل المسبق للموردين، إذ بلغت نسبة الشركات المؤهلة مسبقاً 30% فقط من إجمالي الشركات المسجلة لدى المجلس.

5. الحد من عملية إلغاء المناقصات التي تم طرحها، وذلك بالعمل مع الجهات المتصرفة على الإعداد الجيد للطرح وتأهيل أكبر أعداد من الشركات المشاركة في المناقصات.

تهدف الخطة التطويرية لمجلس المناقصات والمزايدات إلى تطوير إجراءات المناقصات والمزايدات العامة، وتأتي هذه الخطة على ضوء قرار مجلس الوزراء الموقر رقم 04-2432 بتاريخ 14 نوفمبر 2017 بالموافقة على التوصيات التي تقدم بها المجلس من خلال اللجنة التنسيقية برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن حمد آل خليفة ولي العهد نائب القائد الأعلى النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء.

أهم الأولويات والخطوات اللازمة اتخاذها لتطوير أداء المجلس

1. تقليص عدد مناقصات التعاقد المباشر بغية الوصول لمعدلات مقارنة لأفضل الممارسات العالمية والتي تصل إلى 9% من إجمالي عدد الترسيات.

2. تقليص معدلات الأوامر التغييرية والتجديدات والتمديدات تحقيقاً لمبدأ تكافؤ الفرص والاستغلال الأمثل للموارد.

انطلاقاً من أهداف برنامج  
التوازن المالي، يتطلع مجلس  
المناقصات والمزايدات إلى زيادة  
إيراداته عن طريق تطوير نظام  
المناقصة الإلكتروني.





## مصادر دخل مجلس المناقصات والمزايدات

انطلاقاً من أهداف برنامج التوازن المالي، يتطلع مجلس المناقصات والمزايدات إلى زيادة إيراداته عن طريق تطوير نظام المناقصة الإلكتروني بما يتيح له إمكانية تحصيل رسوم على تقديم الخدمات الإعلانية ورسوم التأهيل المسبق العام والمنفرد.

في شهر يناير 2018 تم البدء في تحصيل قيمة وثائق التأهيل المسبق ووثائق المناقصات حسب قرار المجلس رقم (1) لسنة 2017 بشأن قيمة وثائق التأهيل المسبق ووثائق المناقصة وتعميم رقم (5) لسنة 2017 بشأن بيع وثائق التأهيل المسبق ووثائق المناقصة. وخلال عام 2018 تم تحصيل مبلغ 535,830 ديناراً بحرينياً.

وابتداءً من يناير 2018 بدأ طرح المناقصات العامة وفقاً للتعميم رقم (4) لسنة 2017 بشأن مركزية الإعلان عن طرح المناقصات والمزايدات وأعمال التأهيل المسبق. وخلال عام 2018 تم تحصيل مبلغ 254,800 دينار بحريني. وبلغ إجمالي إيرادات المجلس خلال عام 790,630 ديناراً بحرينياً.

- وصل إجمالي الإيرادات خلال عام 2018 إلى 790,630 ديناراً بحرينياً





مجلس المناقصات والمزايدات  
TENDER BOARD